



'Van projectmanager naar projectLinker'

Een leergang voor ervaren projectmanagers binnen het samenwerkingsverband Noorderlink

Uitgebreide inhoudelijke informatie

Inleiding

Een aantal ervaren en actieve projectmanagers, werkzaam binnen verschillende Noorderlinkorganisaties, heeft zich verenigd in het professionele netwerk 'ProjectLink'. Het netwerk biedt de ervaren allround projectmanager de mogelijkheid om zich verder te ontwikkelen en te professionaliseren binnen het samenwerkingsverband Noorderlink. Dit doet zij door onder andere het organiseren van netwerkbijeenkomsten en leergangen met het uiteindelijke doel om de ervaren projectmanagers binnen Noorderlink interessante projectopdrachten bij een andere Noorderlinkorganisatie te laten uitvoeren!

Van projectmanager naar projectLinker

De leergang 'van projectmanager naar projectLinker' is er op gericht u te laten ontwikkelen tot een generieke projectmanager. Hierdoor neemt de kans toe dat u binnen uw eigen organisatie wordt ingezet op een uitdagend multidisciplinair project òf op een uitdagend project binnen een andere Noorderlinkorganisatie.

Voor wie?

Voor de ervaren projectmanager binnen het samenwerkingsverband Noorderlink

- die in de afgelopen 3 jaar complexe multidisciplinaire projecten zelfstandig heeft aangestuurd (de looptijd van een project moet minimaal 6 maanden zijn geweest)
- die ervaring heeft met minimaal 1 project, bestaande uit meerdere deelprojecten
- die nieuwe theoretische inzichten wil inbrengen in de praktijk
- die wil leren van de ervaringen van andere ervaren projectmanagers uit de andere Noorderlinkorganisaties
- die wil doorgroeien naar het niveau van programmamanager

De meerwaarde van de leergang

De leergang van Noorderlink bereidt u tevens voor op een IPMA C-certificering. Aansluitend op de opleiding heeft u de mogelijkheid (via een aanvullende 2 daagse training) uw IPMA C-theoriecertificaat te halen. Dit is een internationaal erkend certificaat, waarmee u bewijst multidisciplinair inzetbaar te zijn. U kunt zich dan met recht een echte 'ProjectLinker' noemen!

Kenmerken van de leergang

Voorafgaand aan de start vindt er een intake plaats, waar uw kennis en ervaring rondom het aansturen van projecten in kaart wordt gebracht. Uw kennis en ervaring wordt vertaald in een 'competentiepaspoort' (EVC). Tijdens de leergang vult u uw paspoort verder aan met de geleerde competenties.

Het kennis- en ervaringsniveau van alle deelnemers bepaalt uiteindelijk het definitieve programma van de leergang

Tijdens de intake wordt ook gekeken welke projectmanagers aan elkaar kunnen worden gekoppeld in verband met het uitvoeren van de praktijkopdrachten. Bij de koppeling wordt gelet op kennis en ervaring en dat men werkzaam is in verschillende Noorderlinkorganisaties.

De leergang kent 3 thematische blokken: 'Projectstappen', 'Grip op projecten' en 'Regie in projecten'. Elk blok beslaat twee dagen. Tijdens de 1e dag van ieder thematisch blok wordt nieuwe kennis aangereikt als voorbereiding op een praktijkopdracht. De praktijkopdracht wordt in tweetallen uitgevoerd. Het werken in tweetallen draagt bij tot het onderling uitwisselen van ervaringen van de projectmanagers uit verschillende organisaties.

De 2e dag is een terugkoppeldag, waarin de uitvoering van de praktijkopdracht wordt getoetst aan het theoretische kader van de eerste dag. De leerpunten uit ieder thematisch blok wordt vastgelegd in een aantal basisprincipes. Door deze basisprincipes te benoemen wordt de theorie continue getoetst aan de eigen praktijk van de deelnemers en wordt de praktische meerwaarde van nieuwe inzichten bepaald.

Het programma

- De intake
- het invullen van een aan projectmanagement gerelateerd zelfonderzoek (competenties + CV).
- competentiepaspoort: vaststellen huidige competentieniveau van de deelnemer.
- vaststellen van het definitieve programma van de leergang.

3 interactieve thematische blokken.

Blok 1: Projectstappen

Enkele onderwerpen uit de 1e dag:

- Welke projectmanagementmethoden zijn er en wanneer kun je ze toepassen, inclusief nieuwste ontwikkelingen: Prince 2, Gate Way, TG, LEAN, etc.
- De relatie tussen opdrachtgever en projectmanager
- Organisatie- en projectomgevingsanalyse
- Maken van managementfaseringen in projecten



- Toelichten praktijkopdracht : bespreek de projectopdracht met de beide opdrachtgevers
- Enkele onderwerpen uit de 2e dag:
 - Terugkoppeling praktijkopdracht
 - Keuze van projectmethode op basis van doelstellingen en organisatieprofiel
 - ontwerpen van een projectorganisatie en het samenstellen van een projectteam

Blok 2: Grip op projecten

Enkele onderwerpen uit de 1e dag

- Opzet en onderhoud zakelijke rechtvaardiging van het project (control, kostenstructuur, budgettering, ROI) plus koppeling met organisatiedoelstellingen
- Project- en fasegericht plannen en begroten op basis van business producten en op basis daarvan werkopdrachten toewijzen
- Logicamodellen en werken met driedeling: beschrijven, analyseren, concluderen
- Diagnoses maken met analysemodellen zoals SWOT, het regisseursmodel en krachtenveldanalyse

Toelichten praktijkopdracht

Enkele onderwerpen uit de 2e dag

- Terugkoppeling praktijkopdracht
- Risicoanalyse en -management
- Stakeholdersanalyse maken en koppeling met projectstrategie en -uitvoering

Blok 3: regie in projecten

Enkele onderwerpen uit de 1e dag

- Netwerken bouwen en onderhouden in relatie tot mijn projectomgeving
- Mijn werkstijl, overtuigend presenteren
- Betrekken van mijn opdrachtgever
- Toelichten praktijkopdracht

Enkele onderwerpen uit de 2e dag

- Terugkoppeling praktijkopdracht
- Projectmanager in de rol van resultaatverantwoordelijke en adviseur van de opdrachtgever ("management zonder macht")
- Onderhandelen en conflicthantering , specifiek in klant- leverancier relaties
- Situationeel en functioneel leidinggeven

Eindpresentatie en certificering

Elk tweetal geeft een presentatie van de resultaten van hun projecten en geven aan in hoeverre de basisprincipes, die tijdens deze leergang zijn geformuleerd, daarin een rol hebben gespeeld. Tijdens deze eindpresentatie wordt er specifiek aandacht besteed aan het opdrachtgeverschap. Voor de eindpresentatie en certificering worden de opdrachtgevers uitgenodigd.

De docenten

De leergang wordt begeleid door Jan de Wit en Keimpe de Vries. Beide begeleiders hebben ruime praktijkervaring op het gebied van projectmanagement en managementconsultancy en -training.

Totale duur van de leergang en tijdsinvestering

De totale leergang beslaat een periode van 4 maanden. Het aantal 'opleidingsdagen' over deze 4 maanden bedraagt 6 dagen.

Als deelnemer van de leergang kunt u, naar behoefte, gratis deelnemen aan de 'Noorderlink proeverijen'.

Inschrijven?

Als u zich wilt inschrijven voor deze leergang, neemt u dan eerst contact op met het Hoofd P&O/de Opleidingsmanager van uw organisatie.

De maximale groepsgrootte

De maximale groepsgrootte is, in verband met de gewenste interactie, beperkt tot 12 personen.

De kosten

De kosten voor de gehele leergang bedragen € 3.000,- per deelnemer, exclusief BTW.

Start van de leergang

De leergang start in september 2011. In het voorjaar van 2011 zal de definitieve planning geplubliceerd worden op deze website.



Programmamanagers: René Emmelkamp & Harryette van den Broek

Nadere informatie

Voor de nadere informatie kunt u contact opnemen met:

René Emmelkamp
programmamanager MD Noorderlink
Telefoon: 06 23 384 387,
emmelkamp@noorderlink.nl

Harryette van den Broek
Programmamanager MD Noorderlink
Telefoon: 06 20 99 92 84,
vandenbroek@noorderlink.nl